

# תאגידי סטטוטוריים

## דוחות לדוגמה לשנת 2025

ערוכים בהתאם להוראות התקינה החשבונאית הממשלתית בישראל ובהתאם לתקנות יסודות התקציב (כללי דיווח כספי של תאגיד) התשפ"ג – 2023

תאגידי סטטוטוריים אשר מיישמים לראשונה תקינה חשבונאית ממשלתית בישראל, יפנו לדוחות לדוגמה לשנת 2022 לעניין מספרי ההשוואה שעליהם להציג בדוח על המצב הכספי, ביאור היישום לראשונה (ביאור 2 א) וביאור המעבר.

מהדורת דצמבר 2025

**מרכז מנחם בגין לחקר המאבק הציוני לעצמאות  
ישראל (תאגיד על פי חוק)  
דוחות לשנת 2025**

# מרכז מנחם בגין לחקר המאבק הציוני לעצמאות ישראל (תאגיד על פי חוק)

## דוחות לשנת 2025

### תוכן העניינים

<u>ע מ ד</u>	
4	<u>פרק א - דוח הנהלה</u>
	<u>פרק ב – דוחות כספיים</u>
7	<u>דוח רואה החשבון המבקר</u>
8	<u>דוחות על המצב הכספי</u>
9	<u>דוחות על הביצוע הכספי</u>
10-11	<u>דוחות על השינויים בנכסים נטו/הון</u>
12-13	<u>דוחות על תזרימי המזומנים</u>
14-59	<u>ביאורים לדוחות הכספיים</u>
60-61	<u>דוחות ביצוע תקציב</u>

## פרק א

# דוח הנהלה של מרכז מנחם בגין לחקר המאבק הציוני לעצמאות ישראל לשנת 2025

### מבוא וניתוח כספי

מרכז מורשת מנחם בגין, הינו תאגיד הפועל מכח החוק להנצחת מנחם בגין התשנ"ח – 1998. השר הממונה הוא ראש הממשלה.

מטרת המרכז היא להנציח את חייו ואת מורשתו של מנחם בגין אשר שמו חקוק בתולדות העם היהודי כמפקד האצ"ל, כמנהיג האופוזיציה בכנסת וכראש ממשלת ישראל. לוחם אמיץ, גאה וחסר מורא שפעל למען חירותו, עתידו ובטחונו של העם היהודי בארצו.

המרכז שוכן בכתף הינום, הצופה אל הר ציון וחומות העיר העתיקה בירושלים, ומתקיימות בו פעילויות תרבות וחינוך, סיורים במוזיאון, ופעילות מחקרית והגותית.

### ניהול

המרכז מנוהל בידי מועצה ציבורית וועד מנהל המתמנים ע"י השר הממונה (ראש הממשלה) לתקופה של שלוש שנים.

בראש המרכז בשנת 2025 עמד הרצל מקוב, בחודש פברואר 2026 החליף אותו בתפקיד אריאל כהן.

### תחומי פעילות

הנהלת המרכז פועלת להשגת יעדי המרכז באמצעות פעילות בתחומים הבאים:

1. מוזיאון בגין
2. פעילויות חינוך לתלמידי בתי ספר וכוחות הביטחון
3. אירועים לקהל הרחב
4. קידום מדיניות לאומית ליברלית ומחקר
5. ארכיון
6. הפעלת שלוחות המרכז בקריית אתא ושדרות
7. שיווק ותקשורת כולל פעילות ניו מדיה
8. כנסים ואירועים חיצוניים

**ניתוח תקציבי**

תקציב המרכז לשנת 2025 (מחזור שנתי) היה 16,809,481 ₪ (לעומת מחזור שנתי של 15,848,000 ₪ בשנת 2024).

מקור ההכנסה העיקרי של המרכז הוא תקציב המדינה באמצעות משרד ראש הממשלה.

ההכנסות מתקציב המדינה בשנת 2025 היו 13,192,000 ₪ עבור פעילות שוטפת ופרוייקטים (לעומת 12,322,182 ₪ בשנת 2024).

העלייה בסכום התמיכה הממשלתית הושג למרות קיצוץ בתקציב הבסיס של המרכז שעמד על 10,801,000 ₪ בלבד בשנת 2025. הסכומים שהתווספו לתקציב הבסיס כוללים תקציב קואליציוני של 1,275,000 ₪, תקציב פעילות ממשרד התפוצות בסך 471,000 ₪, ועודפים משנת 2024 שאושרו לפעילות בסך 646,000 ₪. הסכומים שהתווספו לתקציב הבסיס סייעו למרכז לעמוד ביעדיו ולסיים את השנה בצורה תקציבית מאוזנת. אי הבהירות התקציבית והעובדה שהמרכז פעל בתקציב חלקי מאד לאורך רוב השנה גרמה להנהלה לא לאייש חלק מתקני כח האדם המאושרים שלא אוישו גם בשנת 2024 וכן לווסת את הפעילות לפי היכולת התקציבית הנתונה לפרק הזמן הרלוונטי.

יתר הכנסות המרכז הינם הכנסה מפעילות בגובה 3,338,158 ₪ (לעומת 3,025,826 ₪ בשנת 2024) והכנסה מתרומות דרך קרן מורשת בגין בסך 500,000 ₪ (זהה לשנת 2024). העלייה המתונה בהכנסות העצמיות של המרכז בשנת 2025 מצביעה על יציבות בפעילות בצל המלחמה והמצב הביטחוני שחל במדינה בתקופה זאת, עם זאת הפעילות וההכנסות טרם חזרו לנתונים של טרם פרוץ המלחמה. מקור ההכנסה העצמית העיקרי של המרכז הינו השכרת אולמות, תחום שרשם עליה במהלך השנה וסייע רבות ליכולת התקציבית של המרכז. הביצוע התקציבי של המרכז לשנת 2025 היה מאוזן וללא גירעונות.

ניצול תקציב המדינה לפעילות שוטפת עמד על 100% מהתקציב שעמד לרשות המרכז.

מבחינת פעילות, שנת 2025 עמדה בסימן פעילות בצל מלחמת חרבות ברזל וניסיון לחזור לשגרה לאחר הפסקת האש. חלק מתחומי הפעילות נפגעו לאורך כל השנה (תיירות חוץ, פעילות למערכת הביטחון), חלק אחר מהפעילויות קוימו בנתוני ביצוע גבוהים כגון פעילות למערכת החינוך ופעילות לקהל רחב ואירועים בשפות שונות. שלוחת דרום בעיר שדרות חזרה לפעילות מלאה במהלך השנה.

**מידע על ביצוע השירות:**

**דרך הפעולה**

מטרת המרכז היא להשיג את ייעודו באמצעות איסוף וריכוז מידע – והנגשתו לציבור הרחב במירב הכלים שמעמידה הטכנולוגיה, פעילות אקדמית ומחקר, פעילות חינוכית, פעילות תרבות, תצוגות ותערוכות.

**תחומי תוכן**

כנגזרת ממורשתו הלאומית-ליברלית של מנחם בגין עוסק המרכז בתחומים הבאים:

1. המאבק הציוני להקמת ישראל.
2. מדינת ישראל כמדינה יהודית - דמוקרטית.
3. הדמוקרטיה הפרלמנטרית.
4. מנהיגות מונעת ערכים.

**דגשים לפעילות**

דגשים אסטרטגיים לפעילות המרכז:

1. חיזוק התשתית המחקרית, ההשקפתית והחינוכית של כלל הפעילויות ע"פ מורשתו של מנחם בגין וההגות הלאומית ליברלית.
2. המשך הפעילות מול כלל האוכלוסיות ומתן דגש על פעילות מול משפיענים ומובילי דעה.
3. הקמת שלוחות ופעילויות מחוץ לכתליי מבנה המרכז לחיזוק והרחבת הפעילות ברחבי הארץ ובכלל זה המוזיאון הנוודד- דרך בגין ושלוחות פעילות בעיר קריית אתא ושדרות.
4. פעילות ענפה ועדכנית בעולמות הדיגיטל על מנת להבטיח:
  - א. הנגשה של מורשת בגין ופועלו.
  - ב. שיווק יעיל של פעילות המרכז.
5. מתן דגש לפעילויות יוצרות הכנסה והגברת דרכים להגדלת ההכנסה מפעילות.

**נתוני ביצוע עיקריים לשנת 2025:**

**להלן ריכוז נתוני קהל למוזיאון:**

שנת 2025	שנת 2024	שנת 2023	שנת 2022	שנת 2021	קהל מוזיאון
7,966	9,597	11,539	12,782	7,836	קהל רחב
8,205	8,667	7,280	7,240	8,652	קבוצות
1,444	1,713	2,291	2,128	758	כוחות הביטחון
8,552	8,703	7,782	8,828	4,925	מערכת החינוך
<b>26,167</b>	<b>28,680</b>	<b>28,892</b>	<b>30,978</b>	<b>22,177</b>	<b>סה"כ מבקרים</b>

## להלן ריכוז נתוני קהל לפעילות חינוכית:

פעילות	שנת 2021	שנת 2022	שנת 2023	שנת 2024	שנת 2025
סדנת כנסת צעירה- בתי ספר	2,423	6,108	4,403	4,252	6,050
תכנית יתרון ירושלמי- בתי ספר	784	1,047	1,077	1,705	
סדנאות נוער	80	582	680	1186	2,500
סדנת כוחות הביטחון	50	290	397	340	
סדנאות קהל רחב	35	185	74	384	
סיור כתב חידה	144	157		260	1,793
סיור גבורת לוחמי ירושלים בתש"ח	45		240		
סיור ממחותרת לעצמאות	450	164	319	950	
סיור מנהיגותו של בגין	125	112	90		
סיור מנהיגותם של בגין וכן גוריון	26				
סיור שחקנים		150			
סיורים רגליים לקהל הרחב בשיתוף הרל"י	4,282	3,780	3,665	768	
תיבות בריחה - קבוצות	283	557	1,235	1,926	1,444
תיבות בריחה חופשות וחגים	212	200	179	61	142
<b>סה"כ</b>	<b>8,939</b>	<b>13,332</b>	<b>12,359</b>	<b>12,091</b>	<b>11,929</b>

### "דרך בגין" - מוזיאון נודד

המוזיאון הנודד של המרכז הינו מוצר פורץ דרך המאפשר לבצע פעילות חווייתית, ערכית, ואיכותית ברחבי הארץ בשיתוף העיריות והמועצות המקומיות. בחודש אוקטובר 23 הוצב במוזיאון בפעילות בעיר שדרות ונשאר שם חודשים רבים ללא יכולת לפעול. לאור המצב הביטחוני הובא המוזיאון למרכז בגין בירושלים ופעל משם במשך רוב השנה.

בחודש ספטמבר 2025 עבר המוזיאון לבית יגאל אלון בקיבוץ גינוסר ושם הוא פועל במסגרת שיתוף פעולה של בית יגאל אלון ומרכז מורשת בגין. הפעילות מתבצעת תחת הכותרת "דרכים נפגשות - יריבי וידידי" - ועוסקות בתרבות המחלוקת וביכולת לנהל שיח גם כאשר ישנן אי הסכמות. במהלך 2026, צפוי המוזיאון לעבור לעיר חולון ובהמשך לבאר שבע וערים נוספות.

### אירועים לקהל הרחב:

המרכז מקיים כדרך קבע מגוון פעילויות תוכן, תרבות ומורשת לקהלים מגוונים בירושלים. מרבית מהאירועים בתשלום. האירועים מתקיימים בארבע שפות: עברית, אנגלית, צרפתית ורוסית ומעשירים מאד את פעילות המרכז ואת אופן ההשפעה שלו בעולם תרבות המורשת בירושלים. את התכנים ניתן לצרוך גם בכלים דיגיטליים מה שמגדיל את הקהלים הפוטנציאליים.

רוב האירועים מוקלטים וזמינים לקהל בערוץ היוטיוב שלנו אשר זוכה לאלפי צפיות בחודש.

רשימת הדיוור האלקטרונית של המרכז עומדת כיום על מעל 12,000 כתובות דוא"ל של מכותבים אשר מקבלים עדכונים שבועיים אודות הפעילויות והאירועים השונים המתקיימים במרכז. וכן כ-3,300 אנשים המקבלים מידע דרך קבוצות הווטסאפ השונות שלנו.

**נתוני חשיפה של כלל האירועים במרכז:**

2025	2024	2023	
25,717	23,680	20,577	מס' נוכחים באירועים
157	146	135	מספר אירועים

**ניו מדיה:**

כחלק ממדיניות המרכז להשפעה על קהלים רחבים ככל הניתן, מפעיל המרכז מחלקת ניו מדיה אשר אחראית על קידום תכני המרכז בפלטפורמות השונות וכן על יצירת תוכן רציף ומקורי בנושאים שהמרכז עוסק בהם. באתר האינטרנט של המרכז ביקרו במהלך השנה יותר מ 130,000 מבקרים. להלן נתוני חשיפה של מערך הניו מדיה שמפעיל המרכז:

**פייסבוק ואינסטגרם:**

אינסטגרם			פייסבוק			
2025	2024	2023	2025	2024	2023	
	5,799		24,600	21,851	40,446	מעורבות
6,144	5,990	5,281	24,137	23,925	23,205	עוקבים
550,000	794,109	255,906	15,000,000	852,899	797,147	חשיפות

נתוני חשיפה עמוד היוטיוב של המרכז:

2025	2024	2023	
7,943	6,077	3,694	מנויים
229,531	246,221	146,381	צפיות
2,352,530	2,386,966	1,254,631	חשיפות

\* עמוד היוטיוב של המרכז מכיל תיעוד של כלל הפעילויות האירועים שמתרחשים במרכז בשפות שונות, העמוד מצליח במיוחד וזוכה לחשיפה יוצאת דופן בעולמות המורשת.

## מכון המחקר- הקתדרה לחקר ההשקפה הלאומית הליברלית:

### סמינר עמיתים

השנה הסתיים המחזור השמיני של תכנית העמיתים על ההשקפה הלאומית ליברלית במרכז מורשת מנחם בגין. הנושא שליווה את הקבוצה השנה היה שיבת ציון, אחד מארבעת הרגליים עליהם עמדה סיסמת העיתון 'חרות' (לצד לשלמות המולדת, לצדק סוציאלי ולחרות האדם). בסמינר לקחו חלק עשרה מובילי דעה מתחום התרבות העיתונות והאקדמיה.

### סמינר חוקרים

השנה החלה פעילות חדשה במסגרת פעילות המחקר במרכז מורשת בגין: סמינר חוקרים המיועד לדוקטורנטים ולפוסט-דוקטורנטים, שנועד לחשוף אותם אל תולדותיה של התנועה הרוויזיוניסטית ואל ההגות הלאומית-ליברלית. חמשת המשתתפים, מצטיינים בתחומם, מגיעים למרכז בגין מידי שבוע, שומעים הרצאות, קוראים טקסטים, ודנים ביניהם על נושאי הסמינר. מטרת התוכנית היא שכל אחד מן המשתתפים יכתוב ויפרסם מאמר אקדמי באחד מן הנושאים שהמרכז מעוניין לקדם במחקר האקדמי בארץ. זוהי תוכנית ייחודית ומעניינת, המאפשרת לחוקרים צעירים בעלי עתיד אקדמי לשלב בהשכלתם ובכתיבתם את ערכי התנועה הלאומית-ליברלית, ואולי בעתיד גם לשלב אותם בקורסים באקדמיה.

במהלך שנת 2025 התמקדה פעילות הקתדרה במספר נושאים מרכזיים:

1. אנתולוגיה ספרותית עם פרופ' דן מירון. כתיבת מבוא וכתיבה של עשר ביוגרפיות קצרות של יוצרים רביזיוניסטים שכתביהם יתפרסמו באנתולוגיה.
2. כנס אקדמי בשיתוף פעולה עם אוניברסיטת בר אילן ומכון ז'בוטינסקי - בכנס הצגנו מחקר על יעקב כהן.
3. סיוע למחלקת חינוך. בחירת טקסטים של יוצרים רביזיוניסטים לפעילות של חיל החינוך.
4. שימור ושיפור אתרי ההגות על ההשקפה הלאומית-ליברלית בעברית ובצרפתית. האתר בצרפתית, [JaboBegin.com](http://JaboBegin.com), הוא במה ייחודית לכתבים בצרפתית של פעילי התנועה הרביזיוניסטית, החל בזאב ז'בוטינסקי ומנחם בגין, דרך יצחק קדמי, אלברט סטארה ושלמה פרידריך. האתר מאפשר היכרות ראשונית לחוקרים ולקהל הרחב עם כתבים של התנועה לדוברי צרפתית.
5. עבודת מחקרית לבניית אתר הנצחה ללוחמי אצ"ל.

### מכון בגין למשפט וציונות:

- מכון בגין למשפט וציונות נוסד בשנת 2014 בשיתוף המרכז האקדמי שערי מדע ומשפט. המכון עוסק בממשק שבין משפט לציונות במסגרת המשפט הישראלי והבינלאומי.
- במהלך שנת 2025 התקבלו עודפים מכספים קואליציוניים משנת 2024 שהוקדשו לקידום מחקר במסגרת המכון, הכספים שהתקבלו אפשרו להתקדם לסיים כתיבת המחקרים אשר יראו אור במהלך שנת 2026, בין המחקרים:
- הוצאת ספר "חוק יסוד: ישראל- מדינת הלאום של העם היהודי" מאת ד"ר חגי ויניצקי וד"ר שאול שארף.
  - מחקר בנושא "ערכים במבחן המלחמה" מאת פרופ' אביעד הכהן
  - "עיוני צבא והלכה"- פרופ' נריה גוטל
  - "שחרור שבויים לאור עקרונות המשפט העברי"- ד"ר חגי ויניצקי
  - "ראש ממשלה בסגנון יהודי- מנחם בגין בין דת למדינה"- פרופ' אביעד הכהן.

### פעילות שלוחות המרכז:

כחלק מהמטרה האסטרטגית של המרכז להרחבת פעילותו למקומות וקהלים מגוונים גם מחוץ לעיר ירושלים, מפעיל המרכז שתי שלוחות- שלוחת צפון בקריית אתא ושלוחת דרום בעיר בשדרות. השלוחות פועלות בשיתוף העיריות המקומיות ומפיקות פעילויות מגוונות לקבוצות ולקהל הרחב.

השלוחה הצפונית, בשיתוף מתנ"ס קריית אתא השלימה שנת פעילות משמעותית למרות מלחמת חרבות ברזל, השלוחה קיימה 172 פעילויות במהלך השנה, בהם הרצאות, הצגות, סדנאות סיורים ועוד. באירועים אלה השתתפו כ-8,200 איש במהלך השנה.

שלוחה דרום בשדרות: לאחר הפסקת הפעילות הנכפתה עלינו בראשית המלחמה ולאורך שנת 2024, שנת 2025 התאפיינה בחזרה לפעילות חינוכית-קהלית רחבה, מגוונת ומשמעותית שחזקה את הזהות הישראלית, הזיכרון הלאומי, החוסן הקהילתי והחיבור למורשת, בדגש מיוחד על עוטף עזה ושדרות בצל אירועי 7 באוקטובר ו"חרבות ברזל". בסה"כ קיימה השלוחה 112 פעילויות/מפגשים לאורך השנה, שמשכו כ-6,530 משתתפים מכלל הפעילויות (סטודנטים, צעירים, משפחות, קהילה, אנשי ביטחון, חיילים ואוכלוסיות מגוונות)



אריאל כסן,  
ראש המרכז

**פרק ב**

**דוחות כספיים של מרכז מנחם בגין לחקר המאבק הציוני לעצמאות ישראל  
לשנת 2025**

## דוח רואי החשבון המבקרים הבלתי תלויים לחברים של מרכז מנחם בגין לחקר המאבק הציוני לעצמאות ישראל

### חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים של מרכז מנחם בגין לחקר המאבק הציוני לעצמאות ישראל (להלן – "התאגיד") הכוללים את הדוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות על הביצוע הכספי, על השינויים בנכסים נטו/הון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לדעתנו, הדוחות הכספיים המוצגים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של התאגיד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות ותזרימי המזומנים שלו לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של הוועדה לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר<sup>1</sup>.

### בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בתאגיד בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

### הדגש עניין

[אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור X בדוחות הכספיים, המתאר את [השלכות מלחמת "חרבות ברזל" על התאגיד/ההשפעות של שריפה במתקני הייצור של התאגיד]. חוות דעתנו אינה כוללת שינוי מהנוסח האחד בנוגע לעניין זה.]

### חובות של הדירקטוריון וההנהלה<sup>2</sup> לדוחות הכספיים

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של הוועדה לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות. בהכנת הדוחות הכספיים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת התאגיד להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות התאגיד, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

### חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית

<sup>1</sup> תוספת זו של "ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר" נוספה בהנחה שההוראות האמורות עונות להגדרת "מסגרת של הצגה נאותה" או "מסגרת של קיום הוראות" לפי סעיף 13(ט) או סעיף 13(י) לתקן ביקורת (ישראל) 200.

<sup>2</sup> יש להתאים את שמות האורגנים האחראים להכנת הדוחות הכספיים ולבקרה הפנימית בהתאם למסגרת המשפטית המתאימה לתאגיד הסטטוטורי. בנוסף, במידה וקיימים אנשים/אורגנים המערבים בפקוח על הכנת הדוחות הכספיים (שאינם מעורבים בהכנת הדוחות הכספיים עצמה), יש לכלול לכך התייחסות מתאימה לפי תקן ביקורת (ישראל) 700 (מתוקן 2024).

כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים אלו.

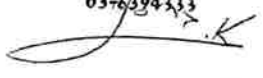
בביקורת המבוצעת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילויי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילויי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין, אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של החברה.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון והנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתו של התאגיד להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לתאגיד שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון והנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

אריה ברסקי, רואי חשבון

רו"ח ברסקי אריה  
ע.מ. 014637193  
שאו"ת ישראל 37, ת"א  
03-6394333



תל אביב  
27 באפריל 2026

מקור<sup>1</sup>

מרכז מנחם בגין לחקר המאבק הציוני לעצמאות ישראל

ליום 31 בדצמבר <sup>2</sup>		ביאור	דוחות על המצב הכספי	
2024	2025			
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח			
				1.53 תח"מ
				1.63(ג) תח"מ
				1.63(ד) תח"מ
				1.63(ה) תח"מ
				1.128 תח"מ
			<b>נכסים</b>	
			<b>נכסים שוטפים</b>	1.70 תח"מ
			מזומנים ושווי מזומנים	1.88(ט) תח"מ
			חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין	1.88(ח) תח"מ
			חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין	1.88(ז) תח"מ
			<b>סה"כ נכסים שוטפים</b>	1.89 תח"מ
			<b>נכסים לא שוטפים</b>	1.70 תח"מ
			רכוש קבוע	1.88(א) תח"מ
			<b>סה"כ נכסים לא שוטפים</b>	1.89 תח"מ
			<b>סה"כ נכסים</b>	1.89 תח"מ
			<b>התחייבויות ונכסים נטו/הון</b>	
			<b>התחייבויות שוטפות</b>	1.70 תח"מ
			זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין	1.88(יא) תח"מ
			התחייבויות בגין הטבות עובדים	1.89 תח"מ
			<b>סה"כ התחייבויות שוטפות</b>	1.89 תח"מ
			<b>התחייבויות לא שוטפות</b>	1.70 תח"מ
			התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו <sup>2</sup>	1.89 תח"מ
			<b>סה"כ התחייבויות לא שוטפות</b>	1.89 תח"מ
			<b>נכסים נטו/הון (התחייבויות נטו/גרעון בהון)</b>	1.88(טו) תח"מ
			עודפים/ גירעונות נצברים <sup>3</sup>	1.89 תח"מ
			<b>סה"כ נכסים נטו/הון (התחייבויות נטו/גרעון בהון)</b>	1.89 תח"מ
			<b>סה"כ התחייבויות ונכסים נטו/הון</b>	1.89 תח"מ
1,141	2,208	<u>3</u>		
813	857	<u>4</u>		
1,812	1,154	<u>4</u>		
3,766	4,219			
4,330	3,981	<u>5</u>		
4,330	3,981			
8,096	8,200			
2,716	2,686	<u>6</u>		
911	1,423	<u>7</u>		
3,627	4,109			
181	181	<u>7</u>		
181	181			
4,288	3,910			
4,288	3,910			
8,096	8,200			

שם: אילן רבין / תאריך אישור הדוחות הכספיים: 29/6/2026

סמנכ"ל כספים / מנהל כללי<sup>4</sup>

שם: אילן רבין

שם: אילן רבין

<sup>1</sup> תח"מ: תקן חשבונאות ממשלתי.

<sup>2</sup> תאגידים סטטוטוריים אשר מיישמים לראשונה תקינה חשבונאית ממשלתית בישראל, נדרשים להציג דוח נוסף על המצב הכספי ליום 1 בינואר 2024. למידע נוסף ראו דוחות לדוחות לדוגמה לשנת 2022, בשינויים הנדרשים מבחינת התקופות.

<sup>3</sup> במידה והתאגיד הסטטוטורי בחר להציג יתרת עודפים מפוצלת לפי שימושים והגבלות (חלופה ב' בדוחות על השינויים בנכסים נטו/הון), יש לכלול את הפיצול גם בדוח על המצב הכספי.

<sup>4</sup> לבחון בהתאם להוראות החוק החל על התאגיד את זהות החותמים על הדוחות הכספיים.

**הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.**

מקור מרכז מנחם בגין לחקר המאבק הציוני לעצמאות ישראל

דוחות על הביצוע הכספי			
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר <sup>1</sup>			
2024	2025	ביאור	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
12,322	13,193		1.53 תח"מ
500	500		1.63(ג) תח"מ
12,822	13,693		1.63(ד) תח"מ
			1.63(ה) תח"מ
			1.102(א) תח"מ
			<b>הכנסות</b>
			הכנסות מעסקאות שאינן חליפין: תח"מ 23.106
			הכנסות מתקציב שוטף (א) תח"מ 23.106
			הכנסות מהעברות בגין מענקים (א) תח"מ 23.106
			<b>סך הכל הכנסות מעסקאות שאינן חליפין</b> תח"מ 1.104
		<u>8</u>	<b>הכנסות מעסקאות חליפין:</b> תח"מ 1.108
3,026	3,258		הכנסות ממכירת סחורות והספקת שירותים תח"מ 1.108
3,026	3,258		<b>סך הכל הכנסות מעסקאות חליפין</b> תח"מ 1.104
15,848	16,951		<b>סך הכל הכנסות</b> תח"מ 1.104
			<b>עלויות והוצאות:</b> תח"מ 1.109
(6,348)	(6,362)	<u>9</u>	שכר עבודה והטבות לעובדים תח"מ 1.109
(8,483)	(10,316)	<u>10</u>	הוצאות תפעוליות תח"מ 1.109
(839)	(625)	<u>11</u>	הנהלה וכלליות תח"מ 1.109
(30)	(26)	<u>12</u>	הוצאות מימון תח"מ 1.109
(15,700)	(17,329)		<b>סך הכל הוצאות</b> תח"מ 1.104
148	(378)		<b>עודף/גרעון נטו</b> תח"מ 1.102(ה)

<sup>1</sup> במידה והותאגיד מציג מספרי השוואה לשנתיים באופן וולנטרי או מכוח דרישה רגולטורית שחלה עליו, יש להציג דוח על הביצוע הכספי גם לשנת 2023. הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

דוחות על השינויים בנכסים נטו/הון - חלופה ב' פיצול יתרת העודפים (גירעונות נצברים) לפי שימושים

אלפי ש"ח	סה"כ נכסים נטו/הון	עודפים/ (גירעונות נצברים)		קין הון בגין מדידות מחדש של ההתחייבות (נכס) נטו בגין הטבה מוגדרת		ביאור
		עודפים לשימוש/ (גירעונות נצברים)	עודפים מוגבלים בשימוש	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
4,140	38	-	4,102	-	-	יתרה ליום 1 בינואר 2024 <sup>1</sup>
-	-	-	-	-	-	השפעת שינויים במדיניות חשבונאית
4,140	38	-	4,102	-	-	השפעת הצגה מחדש
148	148	-	-	-	-	יתרה ליום 1 בינואר 2024 לאחר תיאומים למפרע
-	-	-	-	-	-	עודף/ (גרעון) לשנה
-	-	-	-	-	-	הכנסות מוגבלות בשימוש
-	-	-	-	-	-	הוצאות ששימשו לקיום מגבלות בשימוש
-	(1,000)	-	1,000	-	-	רכישת רכוש קבוע
-	772	-	(772)	-	-	פחת בגין רכוש קבוע
-	-	-	-	-	-	מדידות מחדש של ההתחייבות (נכס) נטו בגין הטבה מוגדרת
4,288	(42)	-	4,330	-	-	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
-	-	-	-	-	-	השפעת שינויים במדיניות חשבונאית
-	-	-	-	-	-	השפעת הצגה מחדש
4,288	(42)	-	4,330	-	-	יתרה ליום 1 בינואר 2025 לאחר תיאומים למפרע
-	-	-	-	-	-	השפעת מדידה לראשונה של הטבת עובדים לפי אקטואריה <sup>2</sup>
4,288	(42)	-	4,330	-	-	יתרה ליום 1 בינואר 2025 לאחר התאמות מדידה
(378)	(378)	-	-	-	-	עודף/ (גרעון) לשנה
-	-	-	-	-	-	הכנסות מוגבלות בשימוש
-	-	-	-	-	-	הוצאות ששימשו לקיום מגבלות בשימוש
-	(470)	-	470	-	-	רכישת רכוש קבוע
-	819	-	(819)	-	-	פחת בגין רכוש קבוע
-	-	-	-	-	-	מדידות מחדש של ההתחייבות (נכס) נטו בגין הטבה מוגדרת
3,910	(71)	XXX	3,981	-	-	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

<sup>1</sup> במידה והתוארך מצוי מספרי השוואה לשנתיים באופן וולונטרי או מנחם דרישה רגולטורית שחלה עליו, יש להציג דוח על השינויים גם לשנת 2023.

<sup>2</sup> רלוונטי לתאריכים סטטוטוריים המודדים לראשונה את ההתחייבות בגין הטבת עובדים לפי אקטואריה.

מקור מרכז מנחם בגין לחקר המאבק הציוני לעצמאות ישראל

דוחות על תזרימי המזומנים			
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר <sup>1</sup>			
2024	2025	ביאור	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
148	(378)		1.53 תח"מ (ג) 1.63 תח"מ (ד) 1.63 תח"מ (ה) 1.63 תח"מ
			2.18 תח"מ (ב) 2.27 תח"מ
			2.30 תח"מ
772	819		(ב) 2.30 תח"מ
(289)	(44)		2.30(א) תח"מ
(275)	658		
629	433		
(58)	49		
927	1,537		

**תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת**  
 עודף/גרעון) נקי לפי הדוח על הביצוע הכספי

**התאמות הדרושות להצגת מזומנים ושווי מזומנים מפעילות שוטפת:**

**הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:**  
 פחת והפחתות

**שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:**  
 ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין  
 ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין  
 זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין  
 עליה (ירידה) בהפרשות

**מזומנים נטו מפעילות (ששימשו לפעילות) שוטפת**

<sup>1</sup> במידה והתאגיד מציג מספרי השוואה לשנתיים באופן וולנטרי או מכוח דרישה רגולטורית שחלה עליו, יש להציג דוח על תזרימי המזומנים גם לשנת 2023.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר <sup>1</sup>		ביאור	
2024	2025		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
(1,000)	(470)		1.53 תח"מ 1.63(ג) תח"מ 1.63(ד) תח"מ 1.63(ה) תח"מ
			2.18 תח"מ 2.25 תח"מ
			<b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</b> רכישת רכוש קבוע
(1,000)	(470)		מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה
			עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
1,214	1,141		יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
1,141	2,208		יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

<sup>1</sup> במידה והתאגיד מציג מספרי השוואה לשנתיים באופן זולנטרי או מכוח דרישה רגולטורית שחלה עליו, יש להציג דוח על תזרימי המזומנים גם לשנת 2023.

## ביאורים לדוחות הכספיים

## ביאור 1 – כללי

1.150 תח"מ

מרכז מורשת מנחם בגין (להלן: "התאגיד") הינו תאגיד סטטוטורי, אשר כתובתו הרשמית היא ש.א. נכון 6 ירושלים. התאגיד הוקם בשנת 1999 מכוח חוק להנצחת מנחם בגין התשנ"ח - 1998. תחומי הפעילות העיקריים של התאגיד הינם:

1. הפעלת מוזיאון בגין
2. פעילויות חינוך לתלמידי בתי ספר וכוחות הביטחון
3. אירועים לקהל הרחב
4. קידום מדיניות לאומית ליברלית ומכון מחקר
5. ארכיון
6. הפעלת שלוחות המרכז בקריית אתא ושדרות
7. שיווק ותקשורת כולל פעילות ניו מדיה

## מוסדות הרשות

## 1. המרכז ינוהל ע"י מועצה ציבורית שימנה השר הממונה (ראש הממשלה) ואלה חבריה:

- א. שלושה נציגים לפי המלצת ראש הממשלה
- ב. נציג לפי המלצת שר הביטחון, מבין העובדים הבכירים במשרד הביטחון
- ג. שלושה נציגים לפי המלצת שר החינוך, מבין העובדים הבכירים במערכת החינוך
- ד. הגנז
- ה. חמישה אנשי הסגל האקדמי במוסדות מוכרים בארץ, מתחום מדעי הרוח, החברה או המשפטים.
- ו. שני נציגי עיריית ירושלים, אחד מהם ראש העיר
- ז. חמישה נציגי העמותה "קרן מורשת מנחם בגין"
- ח. נציג המועצה לאתרי הנצחה לפי חוק גנים לאומיים, שמורות הטבע, אתרים לאומיים ואתרי הנצחה.
- ט. נציג המועצה לעניין הנצחת זכרם של מי שנשאו את משרת נשיא המדינה או ראש הממשלה לפי חוק הנצחת זכרם של נשיאי ישראל וראשי ממשלותיה
- י. 7 נציגי ציבור

יושב ראש המועצה ייבחר בידי המועצה מבין חבריה, באישור השר (ראש הממשלה).  
ואלה תפקידי המועצה:

1. לקבוע את מדיניות הכללית של המרכז
2. לקבל דוחות על פעילות המרכז מהועד המנהל
3. לאשר את תקציב הרשות;

## 2. השר ימנה מבין חברי המועצה ועד מנהל של 9 חברים, ובלבד שהם-

- א. נציג ראש הממשלה
- ב. נציג שר החינוך
- ג. הגנז
- ד. שני נציגים של הסגל האקדמי
- ה. שני נציגי העמותה
- ו. נציג ציבור
- ז. נציג עיריית ירושלים

הועד המנהל ימנה מבין חבריו, באישור השר, את היו"ר וממלא מקומו.  
תפקידי הועד המנהל:

1. להתוות את קווי הפעולה של המרכז
  2. לאשר את תקציב המרכז ולהביאו לאישור המועצה
  3. לפקח על ביצוע קווי הפעולה של המרכז ועל תכניותיו
  4. לדון בדינים וחשבונות שהמבקר הפנימי של המרכז יגיש לו ולקבוע מסקנות
3. ראש המרכז -
- א. המועצה באישור השר תמנה את ראש המרכז.
  - ב. ראש המרכז ימונה לתקופה של שלוש שנים.

תאגיד סטטוטורי הינו כהגדרתו בחוק יסודות התקציב סעיף 21 למעט סעיף קטן (2).

## ביאורים לדוחות הכספיים

## ביאור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית

1.132 תח"מ

## א. הצהרה לגבי יישום תקני חשבונאות ממשלתיים:

החל מהדוחות הכספיים לשנת 2023, התאגיד עורך את דוחותיו הכספיים לפי תקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על-ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית (להלן "תקני חשבונאות ממשלתיים"). תקני החשבונאות הממשלתיים בישראל מבוססים על תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן: "IPSAS") המפורסמים על ידי הוועדה הבינלאומית לתקני חשבונאות למגזר הציבורי. כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם למדיניות החשבונאית לתאגידים סטטוטוריים שנקבעה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר.

בדוחות כספיים אלה, התאגיד בחר בהקלה שניתנה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר לפיה התאגיד רשאי להמשיך וליישם את התקינה הקודמת שיישם לגבי התחייבויות בגין הטבות עובדים כמפורט בסעיף X להלן, ולא כנדרש בהתאם להוראות IPSAS 39 "הטבות עובד".

בהתאם להוראות IPSAS 33, מועד המעבר של התאגיד לדיווח לפי כללי חשבונאות ממשלתיים הינו 1 בינואר 2021 (להלן: "מועד המעבר"). התקופה החשבונאית החל ממועד המעבר ועד ליום 31 בדצמבר 2023 הינה "תקופת המעבר".

לפני אימוץ תקני החשבונאות הממשלתיים ערך התאגיד את דוחותיו הכספיים לפי כללי חשבונאות מקובלים בישראל.

בדוחות כספיים אלה יישם התאגיד את תקני החשבונאות הממשלתיים למפרע לגבי כל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות הכספיים תוך יישום ההקלות הבאות המתאפשרות לפי IPSAS 33:

התאגיד בחר שלא להכיר בנכסים ו/או בהתחייבויות שלהלן שלא הוכרו על ידו בדוחותיו הכספיים לפי כללי חשבונאות מקובלים בישראל:  
מלאי

בהתחייבויות בגין הטבות עובדים כנדרש בהתאם להוראות IPSAS 39 "הטבות עובד"  
נכסי זכות שימוש והתחייבויות בגין חכירה כנדרש בהתאם להוראות IPSAS 43 "חכירות".  
התאגיד בחר שלא לשנות את מדיניותו החשבונאית לגבי אופן ההכרה והמדידה של הכנסות מעסקאות שאינן חליפין ואינו מיישם את הוראות תקן חשבונאות ממשלתי מספר 23 "הכנסות מעסקאות שאינן חליפין".  
התאגיד בחר לא להכיר ו/או למדוד הכנסות הקשורות לנכסים פיננסיים לגביהם בחר שלא להכיר בתקופת המעבר.  
התאגיד בחר שלא להוון עלויות אשראי לנכסים כשירים לגביהם בחר שלא להכיר במהלך תקופת המעבר.  
התאגיד בחר שלא להכיר בהפרשה בגין מחויבות לפירוק ופינוי או שיקום האתר בו ממוקם פריט רכוש קבוע לגביו בחר שלא להכיר במהלך תקופת המעבר.  
התאגיד בחר שלא לתת גילוי בדבר עסקאות עם צדדים קשורים ואנשי מפתח בהנהלה כנדרש בתקן חשבונאות ממשלתי מספר 20 "גילוי בדבר צדדים קשורים".

מרכז מנחם בגין לחקר המאבק הציוני לעצמאות ישראל	מקור
<b>ביאורים לדוחות הכספיים</b>	
<b>ביאור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית</b>	1.132 תח"מ
<b>ב. בסיסי המדידה ששימשו בעריכת הדוחות הכספיים:</b>	
הדוחות הכספיים ערוכים על בסיס העלות ההיסטורית.	
<b>ג. שימוש באומדנים:</b>	1.140 תח"מ 1.144 תח"מ
בעת הכנתם של הדוחות הכספיים, עריכתם והצגתם על פי כללי החשבונאות המקובלים, נדרשת הנהלת התאגיד להשתמש בשיקול דעת, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל סכומים של נכסים והתחייבויות. מעצם טיבם של אומדנים והנחות, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.	
בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים, נדרשת הנהלת התאגיד להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול הדעת בקביעת האומדנים, מתבססת ההנהלה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים, וכן על הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן.	
אומדנים והנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.	
<b>ד. שיקולי דעת ביישום מדיניות חשבונאית:<sup>1</sup></b>	
המובא להלן מתייחס לשיקולי דעת קריטיים, פרט לאלו הכרוכים באומדנים, שביצעה ההנהלה בתהליך יישום המדיניות החשבונאית, ושיש להם השפעה משמעותית ביותר על הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים.	

<sup>1</sup> תאגיד העומד בפני סוגיה חשבונאית מורכבת יפנה לחטיבת חשבונאות ודיווח בחש"ל.

## ביאורים לדוחות הכספיים

1.132 תח"מ

## ביאור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

## ה. תקופת המחזור התפעולי:

תקופת המחזור התפעולי של התאגיד הינו שנה. לפיכך, הנכסים השוטפים וההתחייבויות השוטפות כוללים פריטים המיועדים והצפויים להתממש בתקופת המחזור התפעולי העוקבת.

## ו. מטבע חוץ:

## (1) מטבע הפעילות:

הדוחות הכספיים מוצגים בש"ח, שהינו מטבע הפעילות של התאגיד, ומעוגלים לאלף הקרוב, למעט אם צוין אחרת. השקל הינו המטבע שמייצג את הסביבה הכלכלית שבה פועל התאגיד ואת עסקאותיו (להלן: "מטבע הפעילות").

## (2) עסקאות במטבע חוץ:

עסקאות שבוצעו במטבע השונה ממטבע הפעילות (להלן: "מטבע חוץ") מתורגמות לפי שערי החליפין שבתוקף בתאריכי העסקאות. פריטים כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים לפי שערי חליפין שבתוקף לאותו יום. הפרשי שער בגין הפריטים הכספיים הינם ההפרש שבין העלות המופחתת במטבע הפעילות לתחילת השנה, כשהיא מתואמת לריבית האפקטיבית ולתשלומים במשך השנה, לבין העלות המופחתת במטבע חוץ מתורגמת לפי שער החליפין לסוף השנה.

נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ והנמדדים בשווי הוגן, מתורגמים למטבע הפעילות לפי שער החליפין שבתוקף ביום בו נקבע השווי הוגן. פריטים לא כספיים הנקובים במטבע חוץ והנמדדים במונחי עלות היסטורית, מתורגמים לפי שער החליפין שבתוקף למועד העסקה.

## (3) פריטים בדבר מדד המחירים לצרכן ושערי מטבע חוץ:

להלן פריטים על מדדי המחירים לצרכן, שערי החליפין של מטבעות עיקריים ושיעורי השינוי בתקופת הדוח<sup>1</sup>:

ליום 31 בדצמבר		שער החליפין היציג של: (ש ל-1 יחידת מטבע חוץ)
2024	2025	
3.647	3.19	דולר ארה"ב
3.796	3.746	אירו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		שיעורי השינוי: (%)
2024	2025	
0.55%	(12.53%)	דולר ארה"ב
5.68%	(1.33%)	אירו

## (4) הצמדה:

נכסים והתחייבויות הצמודים למדד המחירים לצרכן נכללו לפי המדד המתאים לגבי כל נכס או התחייבות. הלוואות צמודות למדד נמדדות בעלות מופחתת כאשר היתרה למועד הדיווח צמודה למדד [יצוין אם מטופל אחרת].

<sup>1</sup> יש לפרט בהתאם למדד ולמטבעות רלוונטיים בכל תאגיד.

ביאורים לדוחות הכספיים	
<b>ביאור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)</b>	1.132 תח"מ
<b>ז. מזומנים ושווי מזומנים:</b>	
מזומנים ושווי מזומנים כוללים יתרות מזומנים הניתנים לשימוש מידי ופיקדונות לפי דרישה. שווי מזומנים כוללים השקעות לזמן קצר אשר משך הזמן ממועד ההפקדה המקורי ועד למועד הפדיון הינו עד 3 חודשים, ברמת נזילות גבוהה אשר ניתנות להמרה בנקל לסכומים ידועים של מזומנים ואשר חשופות לסיכון בלתי משמעותי של שינויים בשווי. שווי מזומנים כוללים, בין היתר, פיקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנק ישראל או בבנקים אחרים, אשר מקיימים את הקריטריונים לעיל.	2.57 תח"מ
מזומנים אשר מוגבלים בשימוש על ידי התאגיד בגין הסכמי אשראי, או אשר שימושם מוגבל לשימוש עבור פרויקטים בלבד במסגרת חשבונות ליווי לפרויקטים אלו, או אחר (פרט), מסווגים על ידי התאגיד כמזומנים מוגבלים בשימוש בדוח על המצב הכספי.	2.59 תח"מ

## ביאורים לדוחות הכספיים

## ביאור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

1.132 תח"מ

## ח. רכוש קבוע:

## (1) כללי:

רכוש קבוע הוא פריט מוחשי, אשר מוחזק לצורך שימוש בייצור או בהספקת סחורות או שירותים, או להשכרה לאחרים, אשר חזוי כי ישתמשו בו במשך יותר מתקופה אחת. התאגיד מציג את פריטי הרכוש הקבוע שלו במודל העלות.

בהתאם למודל העלות, פריטי רכוש קבוע מוצגים בדוח על המצב הכספי לפי עלותם בניכוי פחת שנצבר, ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. העלות כוללת את עלות הרכישה של הנכס וכן עלויות שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שהתכוונה אליו ההנהלה. עלות נכסים כשירים כוללת גם עלויות אשראי שיש להוון כאמור בביאור X. לעניין בחינת ירידת ערך רכוש קבוע, ראה ביאור \_\_\_\_.

## (2) הפחתת רכוש קבוע:

הפחתת הרכוש הקבוע מבוצעת בנפרד לגבי כל מרכיב של פריט רכוש קבוע בר-פחת בעל עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. ההפחתה מבוצעת באופן שיטתי לפי שיטת הקן הישר על פני אורך החיים השימושיים הצפוי של מרכיבי הפריט מהמועד בו הנכס מוכן לשימוש המיועד תוך הבאה בחשבון של ערך שייר צפוי בתום החיים השימושיים.

אורך החיים השימושיים בהם נעשה שימוש בחישוב הפחת הינו כדלקמן:

אורך חיים שימושיים<sup>1</sup>

מבנים	10-25 שנים
מכונות וציוד	4-10 שנים
כלי רכב	4-15 שנים
ריהוט וציוד משרדי	7-15 שנים
שיפורים במושכר	XX <sup>2</sup> שנים
מחשבים וציוד היקפי	3-10 שנים

ערכי השייר, שיטת הפחת ואורך החיים השימושיים של הנכס נסקרים בידי הנהלת התאגיד בתום כל שנת כספים. שינויים מטופלים כשינויי אומדן בדרך של "מכאן ולהבא".

רווח או הפסד הנוצר כתוצאה ממכירה או הוצאה משימוש של פריט רכוש קבוע נקבע לפי הפרש שבין התקבולים ממכירתו לבין ערכו בספרים במועד המכירה או ההוצאה משימוש, ונזקק לדוח על הביצוע הכספי.

## (3) עלויות עוקבות:

עלות החלפת חלק מפריט רכוש קבוע, הניתנת לאמידה בצורה מהימנה מוכרת כגידול של הערך בספרים במועד התהוותה, אם צפוי כי ההטבות הכלכליות העתידיות המיוחסות לפריט יזרמו אל התאגיד. עלויות תחזוקה שוטפות נזקפות לעודף או גרעון במועד התהוותן.

## (4) נכסים שנרכשו במסגרת החלפת נכסים:

עלות פריט רכוש קבוע הנרכש תמורת נכס לא כספי או נכסים לא כספיים או תמורת שילוב של נכסים כספיים ונכסים לא כספיים, נמדדת בשווי הוגן, אלא אם לעסקת ההחלפה אין מהות מסחרית, או כאשר לא ניתן למדוד באופן מהימן את השווי הוגן של הנכס שהתקבל ושל הנכס שנמסר. כאשר הנכס שהתקבל לא נמדד בשווי הוגן, עלותו נמדדת בערך בספרים של הנכס שנמסר.

<sup>1</sup> ככל ונקבע כי אורך החיים השימושיים חורג מהטווח המצויין בטבלה, יש ליידיע את חטיבת החשבונאות ודיווח בחש"ל.  
<sup>2</sup> אורך החיים השימושיים יהיה קצר מביין תקופת החכירה של נכס הבסיס לבין אורך החיים השימושיים של השיפורים במושכר.

## ביאורים לדוחות הכספיים

## ביאור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

1.132 תח"מ

## ט. חכירות:

התאגיד מכיר בנכס זכות שימוש מחד ובהתחייבות חכירה מאידך בגין כל חוזי החכירה בהם הוא החוכר, למעט חכירות לטווח קצר (לתקופה של עד 12 חודשים) וחכירות של נכסים בעלי ערך נמוך. בחכירות אלה מכיר התאגיד בתשלומי החכירה כהוצאה תפעולית על בסיס קו ישר על פני תקופת החכירה.

13.40 תח"מ

התחייבות החכירה נמדדת לראשונה לפי הערך הנוכחי של תשלומי החכירה שאינם משולמים במועד התחילה, מהוונים תוך שימוש בשיעור הריבית הגלום בחכירה. אם לא ניתן לקבוע בנקל שיעור זה, התאגיד משתמש בשיעור הריבית התוספתי שלו. שיעור הריבית התוספתי של החוכר מוגדר כשיעור הריבית שהחוכר היה נדרש לשלם על מנת ללוות לתקופה דומה ועם בטוחה דומה את הסכומים הנדרשים על מנת להשיג נכס בערך דומה לנכס זכות שימוש בסביבה כלכלית דומה.

במסגרת מדידת ההתחייבות בגין חכירה בחר התאגיד ליישם את ההקלה הניתנת בתקן ולא ביצע הפרדה בין רכיבי חכירה לרכיבים שאינם חכירה כגון: שירותי ניהול, שירותי אחזקה ועוד, הכלולים באותה עסקה.

התחייבות החכירה מוצגת בסעיף נפרד בדוח על המצב הכספי. התחייבות חכירה נמדדת לאחר מכן על ידי הגדלת הערך בספרים על מנת לשקף ריבית על התחייבות החכירה בשיטת הריבית האפקטיבית ועל ידי הקטנת הערך בספרים על מנת לשקף את תשלומי החכירה שבוצעו.

נכס זכות השימוש מוצג בסעיף נפרד בדוח על המצב הכספי. העלות של הנכס זכות שימוש מורכבת מסכום המדידה לראשונה של התחייבות החכירה, תשלומי חכירה כלשהם שבוצעו במועד התחילה או לפניו ועלויות ישירות ראשוניות. לאחר מכן, נכס זכות שימוש נמדד לפי העלות בניכוי פחת נצבר והפסדים מירידת ערך.

נכס זכות השימוש מופחת בקו ישר על פני התקופה הקצרה מבין תקופת החכירה לבין אורך החיים השימושיים של נכס זכות השימוש. אם החכירה מעבירה לתאגיד בעלות על נכס הבסיס או אם העלות של נכס זכות השימוש משקפת מימוש של אופציית רכישה על ידי התאגיד, נכס זכות השימוש מופחת בקו ישר על פני אורך החיים השימושיים של נכס הבסיס. הפחת מתחיל ממועד תחילת החכירה.

תשלומי חכירה משתנים שאינם תלויים במדד או בשער (לדוגמה, תשלומי חכירה שנקבעים כ-% מפדיון או מתפוקה), אינם נכללים במדידת התחייבות החכירה ונכס זכות שימוש. תשלומי חכירה אלה מוכרים כהוצאה תפעולית בתקופה בה התרחש האירוע או התנאי שהפעיל תשלומים אלה ונכללים בסעיף "הוצאות אחרות" בדוח על הביצוע הכספי.

## ביאורים לדוחות הכספיים

## ביאור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

1.132 תח"מ

## י. נכסים בלתי מוחשיים:

## (1) כללי:

נכסים בלתי מוחשיים הם נכסים לא כספיים ניתנים לזיהוי חסרי מהות פיזית. נכס ניתן לזיהוי אם הוא ניתן להפרדה או נובע מהסדרים מחייבים (לרבות זכויות חוזיות או זכויות משפטיות אחרות), וזאת מבלי להתחשב אם זכויות אלה ניתנות להעברה או ניתנות להפרדה מהתאגיד או מזכויות וממחויבויות אחרות.

נכסים בלתי מוחשיים שנרכשו בנפרד מוצגים לפי העלות בניכוי הפחתה והפסדים מירידת ערך שנצברו. נכסים בלתי מוחשיים שנרכשו במסגרת עסקה שאינה חליפין נמדדים בהתאם לשוויים ההוגן במועד העסקה.

הפחתת נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים מוגדר, מחושבת על בסיס הקו הישר על פני משך החיים השימושיים המשוער שלהם. אומדן משך החיים ושיטת ההפחתה נבחנים בתום כל שנת דיווח כאשר השפעת שינויי אומדן מטופלת בדרך של "מכאן ולהבא".

31.117(ב) תח"מ

אורך החיים השימושיים בהם נעשה שימוש בחישוב הפחתה הינו כדלקמן:

31.117(א) תח"מ

אורך חיים שימושיים<sup>1</sup>תוכנה  
3-20 שניםפטנטים  
4-20 שנים

## (2) מחקר ופיתוח:

יצאות הקשורות בפעילויות מחקר המבוצעות במטרה לרכוש ידע והבנה מדעיים או טכניים חדשים, נזקפות לדוח על הביצוע הכספי עם התהוותן.

פעילויות פיתוח קשורות בתכנית לייצור מוצרים או תהליכים חדשים או לשיפור משמעותי של מוצרים או תהליכים קיימים. עלויות בגין פעילויות פיתוח מוכרות כנכס בלתי מוחשי רק בהתקיים כל התנאים הבאים:

- קיימת היתכנות טכנולוגית (Technical Feasibility) להשלמת הנכס כך שהוא יהיה זמין לשימוש או למכירה;
- בכוונת התאגיד להשלים את הנכס ולהשתמש בו או למוכרו;
- ביכולתו של התאגיד להשלים את הנכס ולהשתמש בו או למוכרו;
- האופן שבו הנכס יפיק הטבות כלכליות עתידיות או פוטנציאל שירות עתידי ניתן לקביעה;
- קיימים בידי התאגיד משאבים טכניים, פיננסיים ואחרים זמינים להשלמת הפיתוח ושימוש בנכס או למכירתו; וכן
- עלויות במהלך הפיתוח שניתן לייחס לנכס, ניתנות למדידה באופן מהימן.

עלויות שהוכרו כנכס בלתי מוחשי בגין פעילויות הפיתוח כוללות את עלות החומרים, שכר עבודה ישיר, הוצאות תקורה שניתן לייחס לשירות להכנת הנכס לשימוש המיועד ועלויות אשראי שהונחו. עלויות אחרות בגין פעילויות פיתוח נזקפות לדוח על הביצוע הכספי עם התהוותן.

נכסים בלתי מוחשיים אשר נוצרים בישות אינם מופחתים באופן שיטתי כל עוד הם אינם זמינים לשימוש. לפיכך נכסים בלתי מוחשיים אלה, כגון עלויות פיתוח, נבחנים לירידת ערך אחת לשנה לפחות, עד למועד שבו הופכים להיות זמינים לשימוש.

<sup>1</sup> ככל ונקבע כי אורך החיים השימושיים חורג מהטווח המצוין בטבלה, יש לידע את חטיבת חשבונאות ודיווח בחשכ"ל

## ביאורים לדוחות הכספיים

## ביאור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

1.132 תח"מ

יא. היוון עלויות אשראי:<sup>1</sup>

עלויות אשראי ספציפי ועלויות אשראי שאינו ספציפי הווננו לנכסים כשירים במהלך התקופה הנדרשת להשלמה ולהקמה עד למועד בו הם מוכנים לשימוש המיועד. עלויות אשראי שאינו ספציפי מהוונות באותו אופן לאותה השקעה בנכסים כשירים או לאותו חלק ממנה שלא ממומן באשראי ספציפי, תוך שימוש בשיעור שהוא הממוצע המשוקלל של שיעורי העלות בגין אותם מקורות אשראי שעלותם לא הוונה באופן ספציפי. הפרשי שער הנובעים מאשראי במטבע חוץ, מהווננים במידה שהם נחשבים כתיאום לעלויות הריבית. הכנסות מהשקעות זמניות של אשראי ספציפי שהתקבל לצורך השקעה בנכס כשיר מנוכות מעלויות האשראי הכשירות להיוון.

5.40 תח"מ

עלויות אשראי אחרות נזקפות לדוח על הביצוע הכספי עם התהוותן.

## יב. נכסים תלויים:

נכסים תלויים נובעים בדרך כלל מאירועים בלתי מתוכננים או אירועים לא צפויים, אשר אינם בשליטתו המלאה של התאגיד, ואשר יוצרים את האפשרות של תזרים חיובי של הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות לתאגיד. בדוחות הכספיים ניתן גילוי לקיומם של נכסים תלויים, רק כאשר תזרים חיובי של הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות הוא צפוי אך אינו ודאי למעשה. נכסים תלויים נאמדים באופן מתמשך, כך שאם הסבירות השתנתה באופן שתזרים חיובי של הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות הוא ודאי למעשה, וערך הנכס ניתן למדידה באופן מהימן, הנכס וההכנסה הקשורה בו מוכרים בדוחות הכספיים בתקופה שבה התרחש השינוי.

## יג. הפרשות:

הפרשות מוכרות בדוחות הכספיים כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת לתאגיד מחויבות קיימת (משפטית או משתמעת) בהווה כתוצאה מאירועי העבר, צפוי שיידרש תזרים שלילי של משאבים המגלמים הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות כדי לסלקה וניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחויבות.

הסכום המוכר כהפרשה, הינו האומדן הטוב ביותר של הוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות הקיימת במועד הדיווח. כאשר ההשפעה של ערך הזמן הינה מהותית, סכום ההפרשה יימדד לפי הערך הנוכחי של היציאות החזויות לסילוק המחויבות<sup>2</sup>. הערך בספרים של ההפרשה מותאם בכל תקופה על מנת לשקף את חלוף הזמן. סכום התיאום מוכר כהוצאות ריבית.

התאגיד מכיר בהשבה כאשר, ורק כאשר, קרוב לוודאי שההשבה תתקבל אם התאגיד יסלק את המחויבות. ההשבה תטופל כנכס נפרד. הסכום שמוכר בגין ההשבה אינו עולה על סכום ההפרשה.

יד. חוזים שגלום בהם הפסד:<sup>3</sup>

הפרשה לחוזים שגלום בהם הפסד מוכרת כאשר ההטבות הכלכליות או פוטנציאל השירות הצפויים להתקבל מהחוזים שנחתמו על ידי התאגיד נמוכות מהעלויות הבלתי נמנעות כתוצאה מעמידה במחויבויותיו החזויות. ההפרשה נמדדת על פי הנמוך מבין הערך הנוכחי של העלות החזויה נטו לביטול החוזה והערך הנוכחי של העלות החזויה נטו להמשך קיום החוזה. בטרם מוכרת ההפרשה, מכיר התאגיד בירידת ערך של הנכסים הקשורים לאותו חוזה.

<sup>1</sup> תקן חשבונאות ממשלתי 5 מתיר שתי אפשרויות לטיפול חשבונאי בעלויות אשראי: גישת ההוצאות (הטיפול המועדף) – עלויות האשראי מוכרות כהוצאה בתקופה בה הן מתהוות וגישת ההיוון (טיפול חלופי מותר). ככלל, יש ליישם את גישת ההיוון.  
<sup>2</sup> בהתאם לסעיף 54 לתקן חשבונאות ממשלתי 19, הפרשות יהוונו כאשר ההשפעה של ערך הזמן היא מהותית. כמו כן, בהתאם לסעיף 56 לתקן חשבונאות ממשלתי 19, שיעור הניכיון צריך להיות לפני מס, המשקף הערכות שוק עדכניות לגבי ערך הזמן של הכסף ואת הסיכונים הספציפיים להתחייבות. שיעור הניכיון לא ישקף סיכונים שבגינם הותאמו תזרימי המזומנים העתידיים.  
<sup>3</sup> ייכלל רק כאשר קיימים חוזים שגלום בהם הפסד.

## ביאורים לדוחות הכספיים

## ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

1.132 תח"מ

טו. הטבות עובדים<sup>1</sup>:

## (1) הטבות לאחר סיום העסקה:

הטבות לאחר סיום העסקה כוללות פנסיה, התחייבות לפיצויי פיטורין ופדיון ימי מחלה. הטבות התאגיד לאחר סיום העסקה הינן בחלקן תוכניות להפקדה מוגדרת ובחלקן תוכניות להטבה מוגדרת. הוצאות בגין התחייבות התאגיד להפקדת כספים במסגרת תכנית להפקדה מוגדרת (Defined Contribution Plan) נזקפות לעודף או לגרעון במועד הספקת שירותי העבודה, בגינם מחויב התאגיד לביצוע ההפקדה. ההפרש בין סכום ההפקדה העומד לתשלום, לבין סך ההפקדות ששולמו מוצג כהתחייבות.

כאשר סך ההפקדות ששולמו עולה על ההפקדה הנדרשת בגין השירות שסופק עד לתאריך הדוח על המצב הכספי, ועודף זה יוביל להקטנת ההפקדות העתידיות, או להחזר כספי, מכיר התאגיד בנכס.

הוצאות בגין תכנית להטבה מוגדרת (Defined Benefit Plan) נזקפות לעודף או גרעון בהתאם לשיטת יחידת הזכאות החזויה (Projected Unit Credit Method), תוך שימוש בהערכות אקטואריות המתבצעות בתום כל תקופת דיווח. בהתאם למדיניות החשבונאית של התאגיד, עלות הריבית נטו נכללת בהוצאות מיומן בדוח על הביצוע הכספי.

רווחים והפסדים אקטואריים נזקפים לנכסים נטו/הון במועד היווצרותם. רווחים והפסדים אקטואריים שנזקפו לנכסים נטו/הון לא יסווגו מחדש לעודף או לגרעון במועד מאוחר יותר.

נכסי התוכנית נמדדים בשווי הוגן. הכנסת ריבית על נכסי תוכנית נקבעת על בסיס שיעור ההיוון של המחויבות לתחילת התקופה ונזקפת לעודף או גרעון כחלק מעלות הריבית נטו. ההפרש בין הכנסת הריבית על נכסי תוכנית לבין התשואה הכוללת על נכסי התוכנית נזקף לנכסים נטו/הון ולא יסווג מחדש לעודף או גרעון במועד מאוחר יותר.

התחייבות התאגיד בגין תכנית הטבה מוגדרת המוצגת בדוח על המצב הכספי כוללת את הערך הנוכחי של המחויבות בגין הטבה מוגדרת בניכוי שוים ההוגן של נכסי התוכנית.

## (2) הטבות עובדים לטווח קצר:

הטבות עובדים לטווח קצר, הן הטבות אשר צפויות להיות מסולקות במלואן לפני 12 חודשים מתום השנה בה נית השירות המזכה על ידי העובד.

הטבות עובדים לטווח קצר בתאגיד כוללות את התחייבות התאגיד בגין חופשה/ מחלה/ תשלומי מענקים/שכר (יש לפרט את ההטבות הרלוונטיות). הטבות אלו נזקפות לעודף או גרעון במועד היווצרותן. ההטבות נמדדות על בסיס לא מהוון אותו חזוי התאגיד לשלם. הפרש בין גובה ההטבות לזמן קצר להן זכאי העובד, לבין הסכום ששולם בגינן, מוכר כנכס או כהתחייבות.

## (3) הטבות עובדים אחרות לטווח ארוך:

הטבות עובד אחרות לטווח ארוך הן הטבות אשר אינן עומדות לתשלום במלואן לפני 12 חודש לאחר תקופת הדיווח השנתית בה העובד מספק את השירות המתייחס ואינן מהוות הטבות לאחר סיום העסקה או הטבות בגין פיטורין.

הטבות עובדים אחרות בתאגיד כוללות שבתון / מענק יובל (יש לפרט את סוג ההטבה הרלוונטי). ההוצאות בגין הטבות אלו נזקפות לעודף או גרעון בהתאם לשיטת יחידת הזכאות החזויה (Projected Unit Credit Method), תוך שימוש בהערכות אקטואריות המתבצעות בתום כל תקופת דיווח.

רווחים והפסדים אקטואריים בגין הטבות עובדים אחרות לטווח ארוך נזקפים לעודף או גרעון במועד היווצרותם.

<sup>1</sup> מדיניות חשבונאית זו רלוונטית לתאגידים אשר מיישמים את IPSAS 39 "הטבות עובד". תאגידים אשר מיישמים מדיניות שונה במסגרת הקלות המעבר, יפרטו את המדיניות החשבונאית המיושמת על ידם.

מרכז מנחם בגין לחקר המאבק הציוני לעצמאות ישראל	מקור
<b>ביאורים לדוחות הכספיים</b>	
<b>ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)</b>	1.132 תח"מ
<b>טז. מכשירים פיננסיים:</b>	IPSAS 30.25
<b>(1) נכסים פיננסיים</b>	
<b>(א) כללי:</b>	
<p>השקעות בנכסים פיננסיים מוכרות לראשונה על פי שוויין ההוגן, בתוספת עלויות עסקה, למעט אותם נכסים פיננסיים המסווגים בשווי הוגן דרך עודף או גרעון, אשר מוכרים לראשונה לפי שוויים ההוגן. עלויות עסקה בגין נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך עודף או גרעון נזקפות כהוצאה מיידית בדוח על הביצוע הכספי.</p>	
<p>לאחר ההכרה לראשונה, נכסים פיננסיים יימדדו בעלות מופחתת או בשווי הוגן בהתאם לסיווגם.</p>	
<b>(ב) סיווג נכסים פיננסיים:</b>	
<p>הנכסים הפיננסיים נמדדים בשווי הוגן דרך עודף או גרעון מאחר והמודל העסקי של התאגיד הינו להחזיק את הנכסים הפיננסיים לצורך עליית ערך.</p>	
<p>נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך עודף או גרעון נמדדים בשווי הוגן בסוף כל תקופת דיווח. כל רווח או הפסד הנובע משינויים בשווי ההוגן, לרבות אלה שמקורם בשינויים בשערי חליפין, מוכר בעודף או גרעון בתקופה בה התרחש השינוי. הרווח או ההפסד נטו המוכר בעודף או גרעון מגלם בתוכו כל דיבידנד או ריבית שנצמחו בגין הנכס הפיננסי. לעניין אופן קביעת השווי ההוגן, ראה ביאור ____.</p>	
<b>(2) התחייבויות פיננסיות</b>	
<p>הלוואות שנטל התאגיד נמדדות בעלות מופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית.</p>	
<p>שיטת הריבית האפקטיבית היא שיטה לחישוב העלות המופחתת של התחייבות פיננסית ושל הקצאת הוצאות ריבית על פני תקופת האשראי הרלוונטית. שיעור הריבית האפקטיבי הוא השיעור שמנכה באופן מדויק את הזרם החזוי של תזרימי המזומנים העתידיים על פני אורך החיים הצפוי של ההתחייבות הפיננסית לערכה בספרים, או מקום שמתאים, לתקופה קצרה יותר.</p>	
<p>התחייבות פיננסית נמחקת כאשר ורק כאשר היא נפרעת, מבוטלת או פוקעת. ההפרש בין הערך בספרים של ההתחייבות הפיננסית שסולקה בין התמורה ששולמה מוכר בעודף או גרעון.</p>	

## ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך) 1.132 תח"מ

יז. הכרה בהכנסות מעסקאות חליפין: 1, 2, 3 9.39(א) תח"מ

## (1) הכנסות ממכירת סחורות:

הכנסות ממכירת סחורות במהלך העסקים הרגיל נמדדות על פי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה, בניכוי הנחות מסחריות והנחות כמות. במקרים בהם תקופת האשראי היא קצרה ומהווה את האשראי המקובל בענף התמורה העתידית אינה מהוונת.

במקרים בהם תקופת האשראי חורגת מהמקובל בענף, התאגיד מכיר בתמורה העתידית כאשר היא מהוונת תוך שימוש בריבית הסיכון של הלקוח. ההפרש בין השווי ההוגן והסכום הנקוב של התמורה העתידית מוכר כהכנסת ריבית על פני תקופת האשראי.

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת ראיה משכנעת (בדרך כלל ביצוע של הסכם מכירה) שהסיכונים והתשואות המשמעותיים הועברו לקונה<sup>4</sup>, אין לתאגיד מעורבות נמשכת עם הסחורה, צפויות הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות בגין העסקה וסכומי ההכנסות והעלויות בגין העסקה ניתנים למדידה באופן מהימן.

## (2) הכנסות מהספקת שירותים:

הכנסות משירותים שהוענקו נזקפות לדוח על הביצוע הכספי באופן יחסי לשלב השלמת העסקה, במועד הדיווח. אומדן שלב ההשלמה מחושב בהתייחס לסקירת העבודה שבוצעה. ההכנסות נמדדות לפי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה.

## (3) הכנסות מריבית:

מוכרות לפי שיטת הריבית האפקטיבית.

## (4) הכנסות מדיבידנדים:

מוכרות בעת התגבשות זכותו של התאגיד כבעל מניות לקבלת הדיבידנד. באם מתקבל הדיבידנד בגין מניות סחירות, מכיר התאגיד בהכנסות מדיבידנד ביום האקס.

<sup>1</sup> יודגש כי על כל תאגיד להתאים את הביאור כך שיתייחס לסוגיות ההכרה בהכנסה הרלוונטיות לדוחותיו הכספיים.  
<sup>2</sup> בהתאם לסעיפים 21, 32 ו-38, לתקן חשבונאות ממשלתי 9, ההכנסות מוכרות רק כאשר צפוי שההטבות הכלכליות או פוטנציאל השירותים הקשורים לעסקה יזרמו אל התאגיד. עם זאת, כאשר נוצרת אי-ודאות באשר ליכולת הגבייה של סכום, שנכלל כבר בהכנסות, הסכום שאינו ניתן לגבייה, או הסכום שהשבתו חדלה להיות צפויה יוכר כהוצאה ולא כהתאמה של סכום ההכנסות המקוריות שהוכרו.  
<sup>3</sup> בהתאם לסעיף 12 לתקן חשבונאות ממשלתי 9, הכנסות התאגיד כוללות רק תזרים חיובי בחטו של הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות שהתאגיד קיבל וזכאי לקבל בעבור עצמו. על כן, סכומים שגבה התאגיד עבור צד שלישי אינם נכללים בהכנסות.  
<sup>4</sup> בהתאם לסעיף 29 לתקן חשבונאות ממשלתי 9, הערכת העיתוי בו התאגיד העביר לקונה את הסיכונים והתשואות המשמעותיים הנגזרים מהבעלות, מחייבת בחינה של נסיבות העסקה. ברוב המקרים, העברת הסיכונים והתשואות הנגזרים מהבעלות מתרחשת בו-זמנית עם העברת הזכות הקניינית או העברת החזקה לקונה. במקרים אחרים, העברת הסיכונים והתשואות מתרחשת בעיתוי שונה מהעברת הזכות הקניינית או העברת החזקה.

## ביאורים לדוחות הכספיים

## ביאור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

1.132 תח"מ

יח. הכרה בהכנסות מעסקאות שאינן חליפין:<sup>1</sup>

(א) 23.107 תח"מ

עסקאות שאינן חליפין הן עסקאות שאינן כוללות חליפין של ערכים, השווים בקירוב זה לזה, בין הצדדים לעסקה.

הכנסות מעסקאות שאינן חליפין כוללות את סוגי ההכנסות הבאות:

## (1) הכנסות מתקציב:

הכנסות שמתקבלות מתקציב מהמשרד הממשלתי שמתקצב את פעילות התאגיד. הכנסות מתקציב מוכרות בכל חודש בהתאם לחלק היחסי מהתקציב המאושר.

(2) אגרות:<sup>2</sup>

סכומים שהתאגיד גובה מכוח חוקים ו/או תקנות למעט סכומים שהתאגיד גובה עבור גורמים אחרים. הכנסות בגין אגרות אשר הוכרו בדוחות הכספיים הינם חובות אגרה וודאיים, אשר בגינם קיימת יכולת גבייה.

## (3) העברות:

העברות הינן הכנסות מעסקאות שאינן חליפין, שאינן מסים או תקציב. הכנסות מהעברות כוללות תמיכה, תקציב פיתוח, מענקים ייעודיים ועוד.

כנס הנוצר כתוצאה מעסקה שאינה חליפין נמדד בעת ההכרה לראשונה לפי שוויו ההוגן במועד הרכישה. הכנסות מעסקאות שאינן חליפין מוכרות בגובה הנכס שהוכר בגין אותה עסקה, בניכוי כל התחייבות שהוכרה<sup>3</sup>. כאשר ההתחייבות מוקטנת במועד מאוחר יותר, בשל התקיימותו של תנאי, סכום הקטנת ההתחייבות מוכר כהכנסות<sup>4,5,6,7</sup>.

<sup>1</sup> בהתאם לסעיף 13 לתקן חשבונאות ממשלתי 23, כאשר מתהוות לתאגיד עלויות מסוימות בהקשר להכנסות המבעות מעסקה שאינה חליפין, ההכנסות הן תזרים פנימה ברוטו של הטבות כלכליות עתידיות או פוטנציאל שירות, וכל תזרים החוצה של משאבים מוכר כעלות העסקה.

<sup>2</sup> הכנסות מאגרות יכללו אגרות חובה שאינן בתמורה להספקת שירותים.

<sup>3</sup> בהתאם לסעיף 82 לתקן חשבונאות ממשלתי 23, על התאגיד לנתח את כל ההתחייבות הכלולות בהסכמי העברה על מנת לקבוע אם נוצרה לו התחייבות בעת קבלת המשאבים המועברים.

<sup>4</sup> בהתאם לסעיף 45 לתקן חשבונאות ממשלתי 23, כאשר תאגיד ממלא אחר מחויבות קיימת, שהוכרה כהתחייבות בהקשר לתזרים פנימה של משאבים מעסקה שאינה חליפין שהוכרה ככנס, היא תקטין את הערך בספרים של ההתחייבות שהוכרה ותכיר בסכום ההכנסות השווה להקטנה שנעשתה.

<sup>5</sup> בהתאם לסעיף 46 לתקן חשבונאות ממשלתי 23, אם תזרים פנימה של משאבים, עונה על הגדרה של השקעת בעלים, הוא אינו מוכר כהתחייבות או הכנסות.

<sup>6</sup> בהתאם לסעיף 47 לתקן חשבונאות ממשלתי 23, מועד ההכרה בהכנסות נקבע בהתאם למהות התנאים וישיבם. לדוגמה, אם תנאי מפרט כי על התאגיד לספק סחורות או שירותים לצד שלישי, או להחזיר כספים שלא נוצלו, ההכנסות מוכרות עם הספקת הסחורות או השירותים.

<sup>7</sup> בהתאם לסעיף 49 לתקן חשבונאות ממשלתי 23, כאשר תאגיד מכיר בנכס, כתוצאה מעסקה שאינה חליפין, הוא מכיר בהכנסות בסכום השווה לנכס שנמדד בהתאם לסעיף 42 לתקן (שווי הוגן במועד הרכישה), למעט אם דרש להכיר גם בהתחייבות. כאשר דרש להכיר בהתחייבות, יש למדוד אותה בהתאם לסעיף 57 לתקן (האומדן הטוב ביותר של הסכום, שיידרש לסילוק המחויבות הקיימת במועד הדיווח), וסכום הגידול בנכסים נטו, אם בכלל, מוכר כהכנסות. כאשר ההתחייבות מוקטנת במועד מאוחר יותר, בשל התרחשות של אירוע המס או עקב התקיימותו של תנאי, סכום הקטנת ההתחייבות יוכר כהכנסות.

1.132 תח"מ

## ביאורים לדוחות הכספיים

## ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

## ט. מסים על הכנסה:

## (1) כללי:

הוצאות (הכנסות) המסים על ההכנסה כוללות את סך המסים השוטפים, וכן את סך השינוי ביתרות המסים הנדחים.

## (2) מסים שוטפים:

הוצאות המסים השוטפים מחושבות בהתבסס על ההכנסה החייבת לצרכי מס של התאגיד במהלך תקופת הדיווח. ההכנסה החייבת שונה מהרווח לפני מסים על הכנסה, בשל הכללת או אי הכללת פריטי הכנסות והוצאות אשר חייבים במס או ניתנים לניכוי בתקופות דיווח שונות, או שאינם חייבים במס או ניתנים לניכוי. נכסים והתחייבויות בגין מסים שוטפים חושבו בהתבסס על שיעורי המס וחוקי המס אשר נחקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה עד תאריך הדוח על המצב הכספי.

## (3) מסים נדחים:

התאגיד יוצר מסים נדחים בגין הפרשים זמניים בין ערכם לצרכי מס של נכסים והתחייבויות לבין ערכם בדוחות הכספיים. יתרונות המסים הנדחים (נכס או התחייבות) מחושבות לפי שיעורי המס הצפויים בעת מימושן, בהתבסס על שיעורי המס וחוקי המס אשר נחקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד תאריך הדוח על המצב הכספי. התחייבויות מסים נדחים מוכרות, בדרך כלל, בגין כל הפרשים הזמניים בין ערכם לצרכי מס של נכסים והתחייבויות לבין ערכם בדוחות הכספיים. נכסי מסים נדחים מוכרים בגין כל הפרשים הזמניים הניתנים לניכוי עד לסכום שצפוי שתהיה הכנסה חייבת שכנגדה ניתן יהיה לנצל את ההפרש הזמני הניתן לניכוי.

**המסים הנדחים של התאגיד נובעים מההפרשים הזמניים בגין שערור נכסים פיננסיים לשווי הוגן שטרם מומש.**

## כ. תמיכות:

תמיכות הן הטבות לרווחת הציבור המסופקות על ידי התאגיד, שבעבורן הוא אינו מקבל תמורה ישירה ממקבלי אותן הטבות, השווה בקירוב לערכם של הסחורות והשירותים שסופקו.

תמיכות מוכרות כהוצאות במהלך תקופת הדיווח כאשר הן מקיימות את התנאים שלהלן:

1. התקיימו תנאי הזכאות לקבלתן התמיכה במהלך תקופת הדיווח.
2. סכום הוצאה ניתן למדידה באופן מהימן.

תמיכות נרשמות כהתחייבות בדוחות הכספיים בתקופה שבה התרחשו אירועים שיצרו את התמיכה, כל עוד מתקיימים כל אלה:

1. לתאגיד יש מחויבות קיימת בגין תמיכה כתוצאה מאירוע מהעבר;
2. צפוי כי ידרש תזרים של משאבים החוצה בגין המחויבות; וכן
3. ניתן לאמוד את סכום התמיכה באופן מהימן.

מקור		מרכז מנחם בגין לחקר המאבק הציוני לעצמאות ישראל	
<b>ביאורים לדוחות הכספיים</b>			
<b>ביאור 3 - מזומנים ושווי מזומנים</b>			
		<b>ההרכב:</b>	2.56 תח"מ
<b>מזומנים ויתרות בבנקים</b>			
<b>פיקדונות לזמן קצר</b>			
<b>סך הכל מזומנים ושווי מזומנים בדוח על המצב הכספי</b>			
<b>התאמות בגין מזומנים מוגבלים בשימוש לצרכי דוח על תזרימי המזומנים<sup>1</sup></b>			
<b>סך הכל מזומנים ושווי מזומנים בדוח על תזרימי המזומנים</b>			
<b>ליום 31 בדצמבר</b>			
<u>2024</u>	<u>2025</u>		
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>		
1,120	2,176		
21	32		
<u>1,141</u>	<u>2,208</u>		
-	-		
<u>1,141</u>	<u>2,208</u>		
<b>ביאור 4 - חייבים ויתרות חובה</b>			
		<b>ההרכב:</b>	1.93 תח"מ
<b>א.</b>			
<b>חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין</b>			
<b>לקוחות והכנסות לקבל<sup>2</sup></b>			
<b>הוצאות מראש</b>			
<b>סך הכל</b>			
<b>חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין<sup>3</sup></b>			
<b>הכנסות לקבל ממשד ראש הממשלה בגין תקציב</b>			
<b>סך הכל</b>			
<b>ליום 31 בדצמבר</b>			
<u>2024</u>	<u>2025</u>		
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>		
736	760		
77	97		
<u>813</u>	<u>857</u>		
1,812	1,154		
<u>1,812</u>	<u>1,154</u>		

<sup>1</sup> מזומנים המוגבלים בשימוש ע"י גורמים חיצוניים (בנק, מדינה זרה וכדומה) לא יכללו במסגרת המזומנים ושווי מזומנים לצורך דוח על תזרימי המזומנים.  
<sup>2</sup> יש לשקול לפלח בצורה פרטנית יותר את יתרת הלקוחות לפי העניין. לדוגמה כאשר יתרה זו מורכבת מלקוחות אשר מקורם בתחומי פעילות שונים.  
<sup>3</sup> יש לפרט את המקורות העיקריים של חייבים מעסקאות שאינן חליפין.

**מקור המרכז מנחם בגין לחקר המאבק הציוני לעצמאות ישראל**

**ביאורים לדוחות הכספיים**

**ביאור 5 - רכוש קבוע**

**א. הרכב ותנועה:**

קרקע ומבנים	מכונות וציוד	כלי רכב	ריהוט וציוד משרדי אלפי ש"ח	שיפורים במושכר	מחשבים וציוד היקפי	סך הכל	
							<b>עלות</b>
							ליום 1 בינואר 2025
							מ"מ(ד) 17.88 תח"מ
							מ"מ(ה) 17.88 תח"מ (1)
							מ"מ(ה) 17.88 תח"מ (2)
							מ"מ(ה) 17.88 תח"מ (9)
							<b>עלות ליום 31 בדצמבר 2025</b>
							מ"מ(ד) 17.88 תח"מ
							<b>פחת שנצבר וירידת ערך</b>
							ליום 1 בינואר 2025 <sup>1</sup>
							הוצאות פחת
							מ"מ(ד) 17.88 תח"מ
							מ"מ(ה) 17.88 תח"מ (7)
							מ"מ(ה) 17.88 תח"מ (9)
							מ"מ(ד) 17.88 תח"מ
							<b>פחת שנצבר וירידת ערך ליום 31 בדצמבר 2025</b>
							<b>עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2025</b>
							<b>עלות</b>
							ליום 1 בינואר 2024
							מ"מ(ד) 17.88 תח"מ
							מ"מ(ה) 17.88 תח"מ (1)
							מ"מ(ה) 17.88 תח"מ (2)
							מ"מ(ה) 17.88 תח"מ (9)
							<b>עלות ליום 31 בדצמבר 2024</b>
							מ"מ(ד) 17.88 תח"מ
							<b>פחת שנצבר וירידת ערך</b>
							ליום 1 בינואר 2024 <sup>1</sup>
							הוצאות פחת
							מ"מ(ד) 17.88 תח"מ
							מ"מ(ה) 17.88 תח"מ (7)
							מ"מ(ה) 17.88 תח"מ (9)
							מ"מ(ד) 17.88 תח"מ
							<b>פחת שנצבר וירידת ערך ליום 31 בדצמבר 2024</b>
							<b>עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024</b>

**ביאור 6 – זכאים ויתרות זכות**

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,716	2,686
2,716	2,686

**זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין**  
הוצאות לשלם לספקים  
**סך הכל**

<sup>1</sup> יתרת הפתיחה של השנה השוטפת תכלול את ההפרשה לירידת ערך שהוכרה בתום השנה הקודמת.

**מקור**

**מרכז מנחם בגין לחקר המאבק הציוני לעצמאות ישראל**

**ביאורים לדוחות הכספיים****ביאור 7 - הטבות לעובדים<sup>1</sup>****א. הטבות עובדים המוצגות כהתחייבויות שוטפות:****(1) ההרכב:** 1.93 תח"מ

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
27	397
429	487
82	73
373	466
911	1,423

התחייבות לעובדים בשל שכר ומשכורת  
התחייבות לעובדים בגין ימי חופשה  
התחייבות לעובדים בגין הבראה וביגוד  
מוסדות בגין שכר

**(2) התחייבות לעובדים בגין ימי חופשה:**

בהתאם לחוק חופשה שנתית התשי"א-1951, זכאים עובדי התאגיד למספר ימי חופשה בתשלום בגין כל שנת עבודה. בהתאם לחוק האמור ותוספת לו שנקבעה בהסכם בין התאגיד לעובדים, מספר ימי החופשה בשנה להם זכאי כל עובד נקבעים בהתאם לוותק של אותו עובד.

העובד רשאי בהסכמת התאגיד, לנצל X ימי חופשה לפחות, ולצבור את יתרת ימי החופשה שטרם נוצלה. ימי חופשה מנוצלים קודם מהזכאות בשנה השוטפת ולאחר מכן מיתרה כלשהי שהועברה מהשנה הקודמת (לפי בסיס LIFO). עובד, שחדל לעבוד בטרם ניצל את יתרת ימי החופשה שצבר, זכאי לתשלום בגין יתרת ימי החופשה הנ"ל.

התאגיד צופה כי ימי החופשה שטרם נוצלו לתום השנה בה סופק השירות המזכה בהטבה, לא ינוצלו במלואם לפני 12 חודשים מאותו מועד, ועל כן המחויבות בגינם נמדדת כהתחייבות אחרות לטווח ארוך, כמפורט במדיניות החשבונאית.

לעניין הצגת ההתחייבות בדוח על המצב הכספי, אף על פי שמחויבות זו נמדדת כהטבות לטווח ארוך, מוצגת ההתחייבות בגין חופשה בהתחייבויות השוטפות במסגרת סעיף התחייבויות בגין הטבות עובדים, זאת בשל העובדה כי אין לתאגיד זכות בלתי מותנית לדחות את סילוק ההתחייבות לאחר 12 חודשים מתום תקופת הדיווח.

**(3) התחייבות לעובדים בגין ימי מחלה לזמן קצר:**

התאגיד מונה X עובדים. הנהלת התאגיד, על בסיס ניסיון העבר, מעריכה כי ב-12 החודשים הקרובים Y עובדים לא ינצלו יותר מ-Z ימים של ימי מחלה בתשלום, A עובדים לא ינצלו יותר מ-B ימים של ימי מחלה בתשלום ו-C העובדים הנותרים ינצלו בממוצע D ימים כל אחד.

כמו כן, התאגיד צופה כי תידרש לשלם בסוף השנה השוטפת בגין X ימי מחלה נוספים כתוצאה מהזכאות הבלתי מנוצלת שנצברה ליום 31 בדצמבר 2025. לכן, התאגיד מכיר בהתחייבות השווה ל-X ימים של ימי מחלה.

<sup>1</sup> ביאור זה רלוונטי לתאגידים אשר מיישמים את IPSAS 39 "הטבות עובד". תאגידים שברחו בהקלת המעבר יכללו את הגילוי הנדרש לפי התקינה המיושמת על ידם לגבי הטבות עובדים.

## ביאורים לדוחות הכספיים

## ביאור 7 - הטבות לעובדים (המשך)

ב. התחייבויות בגין הטבות לעובדים לאחר סיום העסקה:

(1) תוכניות להפקדה מוגדרת:

דיני העבודה בישראל וחוק "פיצויי פיטורים, תשכ"ג-1963" (להלן: החוק) מחייבים את התאגיד לשלם פיצויי פיטורין לעובדים בעת פיטוריהם או פרישתם (לרבות עובדים העוזבים את מקום העבודה תחת נסיבות ספציפיות אחרות). חישוב ההתחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד אשר לדעת ההנהלה, יוצרת את הזכות לקבלת הפיצויים.

לתאגיד אישור ממשד העבודה והרווחה בהתאם לסעיף 14 לחוק, על פיו הפקדויות השוטפות בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פוטרות אותו מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. התאגיד מפקיד בתכנית א' 8.33% מהשכר החודשי של עובדיה. לתאגיד לא תהיה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים אם לתכנית לא יהיו מספיק נכסים כדי לשלם את כל הטבות העובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות הקודמות.

הסכום הכולל של ההוצאות שהוכרו בדוח על הביצוע הכספי בגין תוכניות להפקדה מוגדרת בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 הינו סך של 317 אלפי ש"ח (2024: 358 אלפי ש"ח).

IPSAS 39.55

מקור

מרכז מנחם בגין לחקר המאבק הציוני לעצמאות ישראל

				ביאורים לדוחות הכספיים	
				ביאור 7 - הטבות לעובדים (המשך)	
				ב. הטבות לאחר סיום העסקה: (המשך)	
				(2) תוכניות להטבה מוגדרת:	
				(ה) התנועה בערך הנוכחי של המחויבות בגין תוכנית להטבה מוגדרת ובשווי ההוגן של נכסי התכנית:	IPSAS 39.142(a)
				מחויבות בגין	
התחייבות	נכסי תכנית	פנסיה	פנסיה		
(נכס) נטו	אלפי ש"ח	צוברת	תקציבית		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
181	(3,204)	3,385	-	ליום 1 בינואר 2025	
				עלות שירות שוטף	IPSAS 39.143(a)
-	-	-	-	בגין פנסיה	
-	-	-	-	בגין פיצויי פיטורין	
-	-	-	-	בגין הפרשה לפדיון ימי מחלה	
-	-	-	-	בגין מענק שנים עודפות	
-	-	-	-	עלות ריבית (הכנסות ריבית)	IPSAS 39.143(b)
-	-	-	-	(רווחים) הפסדים בגין מדידות מחדש	IPSAS 39.143(c)
-	-	-	-	הפקדות	IPSAS 39.143(f)
-	-	-	-	הטבות ששולמו	IPSAS 39.143(g)
181	(3,204)	3,385	-	ליום 31 בדצמבר 2025	
				מחויבות בגין	
התחייבות	נכסי תכנית	פנסיה	פנסיה		
(נכס) נטו	אלפי ש"ח	צוברת	תקציבית		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
181	(3,204)	3,385	-	ליום 1 בינואר 2024	
				עלות שירות שוטף	IPSAS 39.143(a)
-	-	-	-	בגין פנסיה	
-	-	-	-	בגין פיצויי פיטורין	
-	-	-	-	בגין הפרשה לפדיון ימי מחלה	
-	-	-	-	בגין מענק שנים עודפות	
-	-	-	-	עלות ריבית (הכנסות ריבית)	IPSAS 39.143(b)
-	-	-	-	(רווחים) הפסדים בגין מדידות מחדש	IPSAS 39.143(c)
-	-	-	-	הפקדות	IPSAS 39.143(f)
-	-	-	-	הטבות ששולמו	IPSAS 39.143(g)
181	(3,204)	3,385	-	ליום 31 בדצמבר 2024	

מקור מרכז מנחם בגין לחקר המאבק הציוני לעצמאות ישראל

		<b>ביאורים לדוחות הכספיים</b>	
		<b>ביאור 8 - הכנסות מעסקאות חליפין</b>	
		<b>א. הכנסות ממכירת סחורות והספקת שירותים:<sup>1</sup></b>	(ב) 9.39 תח"מ
<b>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</b>			
<b>2024</b>	<b>2025</b>		
<b>אלפי ש"ח</b>	<b>אלפי ש"ח</b>		
2,192	2,311	הכנסות ממכירת כרטיסים	(ב) 9.39 תח"מ
834	947	הכנסות ממתן שירות שכירות	(ב) 9.39 תח"מ
<u>3,026</u>	<u>3,258</u>	<b>סך הכל</b>	
		<b>ביאור 9 - הוצאות שכר עבודה והטבות לעובדים</b>	
			1.115 תח"מ
<b>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</b>			
<b>2024</b>	<b>2025</b>		
<b>אלפי ש"ח</b>	<b>אלפי ש"ח</b>		
6,348	6,362	הוצאות בגין שכר עבודה ונלוות	
<u>6,348</u>	<u>6,362</u>	<b>סך הכל</b>	

<sup>1</sup> יש לפרט את ההכנסות מעסקאות חליפין לפי סוג מוצרים/שירותים עיקריים

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 10 - הוצאות תפעוליות

1.115 תח"מ

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,417	2,150
1,843	1,374
30	46
503	547
<u>3,793</u>	<u>4,117</u>
772	819
3,730	5,185
188	195
<u>8,483</u>	<u>10,316</u>

תפעול ותחזוקה

אבטחה וניקיון

תחזוקת מבנים

ארנונה ומים

חשמל ואנרגיה

סך הכל תפעול ותחזוקה

פחת והפחתות

עלות מכירת סחורות וביצוע עבודות

אחרות

סך הכל

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 11 - הוצאות הנהלה וכלליות

1.115 תח"מ

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
209	204
28	44
377	118
81	91
-	6
2	-
66	58
28	32
48	72
<u>839</u>	<u>625</u>

משרדיות  
תקשורת ודואר  
שירותים מקצועיים  
אחזקת רכב  
ביטוח, ארנונה ואגרות  
השתלמויות ודמי חבר  
שירותי משרד  
נסיעות לחו"ל  
אחרות  
סך הכל

ביאור 12 - הוצאות מימון

1.115 תח"מ

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
30	26
<u>30</u>	<u>26</u>

עמלות בנקים  
סך הכל

## מקור המרכז מנחם בגין לחקר המאבק הציוני לעצמאות ישראל

מקור

## ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 13 - דיווח מגזרי

א. כללי:

מפורטים להלן מגזרי הפעילות של התאגיד:

מגזר א' - פעילות חינוכית

מגזר ב' - פעילות אקדמית ומחקר

מגזר ג' - אירועים וכנסים

מגזר ד' - מידע ותכנים

מגזר ה' - מוזיאון

מגזר ו' - מאבק באנטישמיות, הוצאה לאור של כתבי ז'בוטינסקי, שר דיפרנציאלי

מגזר ז' - אחזקת מבנה

מגזר ח' - הוצאות פחת

ב. ההרכב:

## לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

סך הכל אלפי ש"ח	הוצאות פחת אלפי ש"ח	אחזקת מבנה אלפי ש"ח	מוזיאון אלפי ש"ח	מידע ותכנים אלפי ש"ח	אירועים וכנסים אלפי ש"ח	אקדמית ומחקר אלפי ש"ח	פעילות חינוכית אלפי ש"ח	הכנסות מגזרי:	
								הכנסות מתקציב	סך הכל הכנסות המגזר
14,689	819	4,569	1,220	827	2,924	2,091	2,239		
14,689	819	4,569	1,220	827	2,924	2,091	2,239		
(4,373)	-	(257)	(1,115)	(591)	(334)	(1,014)	(1,062)		
(10,316)	(819)	(4,312)	(105)	(236)	(2,590)	(1,077)	(1,177)		
(14,689)	(819)	(4,569)	(1,220)	(827)	(2,924)	(2,091)	(2,239)		
-	-	-	-	-	-	-	-		
									עודף (גרעון) למגזר

## ביאורים לדוחות הכספיים

## ביאור 13 - דיווח מגזרי (המשך)

א. כללי:

מפורטים להלן מגזרי הפעילות של התאגיד:

מגזר א' - פעילות חינוכית

מגזר ב' - פעילות אקדמית ומחקר

מגזר ג' - אירועים וכנסים

מגזר ד' - מידע ותכנים

מגזר ה' - מוזיאון

מגזר ו' - מאבק באנטישמיות, הוצאה לאור של כתבי ז'בוטינסקי, שכתב דיפרנציאלי

מגזר ז' - אחזקת מבנה

מגזר ח' - הוצאות פחת

ב. ההרכב:

## לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

סך הכל אלפי ש"ח	הוצאות פחת אלפי ש"ח	אחזקת מבנה אלפי ש"ח	מוזיאון אלפי ש"ח	מידע ותכנים אלפי ש"ח	אירועים וכנסים אלפי ש"ח	אקדמית ומחקר אלפי ש"ח	פעילות חינוכית אלפי ש"ח	הכנסות מגזר:	
								הכנסות מתקציב	הכנסות מגזר
12,869	772	4,222	1,200	817	2,532	1,724	1,600		
12,869	772	4,222	1,200	817	2,532	1,724	1,600		
(4,386)	-	(241)	(1,080)	(615)	(214)	(1,246)	(990)		
(8,483)	(772)	(3,981)	(120)	(202)	(2,318)	(478)	(610)		
(12,869)	(772)	(4,222)	(1,200)	(817)	(2,532)	(1,724)	(1,600)		
-	-	-	-	-	-	-	-		
									עודף (גרעון) למגזר

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 14 - דוחות ביצוע תקציב

א. דוח ביצוע תקציב שנתי שוטף לפי תחומי פעולה לשנת 2025

24.14 תח"מ

אחוז ביצוע %	הפרש אלפי ש"ח	סכומי ביצוע בפועל אלפי ש"ח	סכומי תקציב סופי אלפי ש"ח
91.6%	(1,214)	13,193	14,407
50%	(500)	500	1,000
70.37%	(1,372)	3,258	4,630
84.6%	(3,086)	16,951	20,037
108.1%	149	1,989	1,840
119.5%	102	625	523
81.15%	(520)	2,239	2,759
65.78%	(1,088)	2,091	3,179
99.05%	(28)	2,924	2,952
68.86%	(374)	827	1,201
75.78%	(390)	1,220	1,610
105%	217	4,569	4,352
29%	(1,151)	470	1,621
84.6%	(3,083)	16,954	20,037
0%	(3)	(3)	-

**תקבולים**  
תקציב שוטף  
משרד האוצר  
קרן מורשת בגין  
הכנסות עצמיות  
סך הכל תקבולים

**תשלומים**  
תקציב שוטף  
שכר  
הנהלה וכלליות  
תקציב פיתוח  
פעילות חינוכית  
פעילות אקדמאית ומחקר  
אירועים וכנסים  
מידע ותכנים  
מוזיאון וארכיון  
אחזקת מבנה  
רכישות רכוש קבוע  
סך הכל תשלומים  
תקבולים/(תשלומים) נטו

ב. דוח השוואה בין סכומי התקציב המקורי והסופי לשנת 2025

24.14 תח"מ

אחוז ההפרש %	הפרש אלפי ש"ח	סכומי תקציב סופי אלפי ש"ח	סכומי תקציב מקורי אלפי ש"ח
84.6%	(3,086)	16,951	20,037
84.6%	(3,086)	16,951	20,037
84.6%	(3,083)	16,954	20,037
84.6%	(3,083)	16,954	20,037
-	(3)	(3)	-

**תקבולים**  
תקציב שוטף  
סך הכל תקבולים  
**תשלומים**  
תקציב שוטף  
סך הכל תשלומים  
תקבולים/(תשלומים) נטו

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 14 – דוחות ביצוע תקציב (המשך)

ג. דוח התאמת עודף/גרעון חשבונאי לעודף/גרעון תקציבי (באלפי ש"ח)

24.47 תח"מ

להלן מוצגת התאמה בין הסכומים בפועל על בסיס בר השוואה כפי שהוצגו ב"דוח השוואה של סכומי התקציב לסכומים בפועל" והסכומים בפועל "בדוח על הביצוע הכספי" לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025. הדוחות הכספיים ומסמכי התקציב ערוכים לתקופה זהה. קיים הבדל בישויות: הפסדי ישויות מוחזקות שאינן מקבלות ביטוי בתקציב. כמו כן, קיים הבדל בבסיס: התקציב נערך על בסיס מזומן והדוחות הכספיים על בסיס מצטבר

עודף/גרעון תקציבי	סך הכל הכנסות	סך הכל הוצאות	עודף/גרעון
	16,951	16,954	(3)
סכומי תקציב בפועל	-	-	-
הבדלים בבסיס:	-	-	-
זכויות עובדים - הוצאות אקטואריות בניכוי תשלומים	-	(349)	(349)
רכוש קבוע - הוצאות פחת בניכוי רכישות במזומן השנה	-	(26)	(26)
הלואות - הכנסות מימון נטו בניכוי גבייה במזומן	-	(375)	(375)
<b>סך הכל</b>	<b>16,951</b>	<b>16,579</b>	<b>(378)</b>

עודף/גרעון חשבונאי נטו (סכום בפועל בדוח הביצוע הכספי)

1 בהתאם לסעיף 47 לתקן חשבונאות ממשלתי 24, כאשר הדוחות הכספיים והתקציב אינם ערוכים על בסיס בר השוואה (לדוגמה בסיס מזומן לעמת בסיס מצטבר). יש להתאים את הסכומים על הביצוע בפועל לסכומים המוצגים בדוחות הכספיים. תוך ציון בנפרד של כל ההבדלים בבסיס, בעייתי ובהיקף.